

2022. 12.

2023년 제주의료원 경영 정상화를 위한

제주의료원 사업계획 보고

제주특별자치도 제주의료원

제주의료원 사업계획 보고

- 제주의료원의 기능 및 역할을 재정립하여 지역 여건에 맞는 공익적 기능 강화하여 공공의료원으로서의 역할 강화

1 일반현황

- 인 력 : 정원 237명, 현원 260명(무기계약직 7명, 계약직 42명 포함)
 - 의사 15, 약사 2, 간호사 113, 보건직 29, 행정 등 101명
- 진료과목 : (의료원) 9진료과, (부속요양병원) 5진료과
 - (의 료 원) 내과, 소화기내과, 내분비내과, 신경과, 재활의학과, 정형외과, 정신건강의학과, 직업환경의학과, 영상의학과
 - (요양병원) 가정의학과, 신경과, 재활의학과, 정형외과, 한의과
- 병상현황 : 400병상(의료원 203병상, 부속요양병원 197병상)

2 의료원 현실태 및 문제점

- 지방의료원으로서의 정체성 모호(급성기 진료기능 및 역할 미정립)
 - '02. 설립 초기 일반병원으로 개설하고 요양병원 행태로 운영
 - 제주대학교병원을 경유하여 시내·시외 경계인 중산간 위치
 - 접근성이 떨어져 급성기 진료기능 상실
 - 지방의료원 중 유일하게 응급실·수술실·중환자실 미운영
- 의료수익이 의료비용 규모를 넘지 못하는 적자구조
 - 관리운영비 지속적 증가 → 진료비가 낮은 환자로 수익 증가 미미
 - 장기 입원환자로 인한 의학관리료 삭감
 - 민간병원에서 기피하는 정신과병동, 고압산소치료센터 운영
 - * ('20. 입원 1인 · 1일 평균 진료비) 제주의료원 125천원, 지방의료원 266천원
- 코로나19 병상 소개 명령 해지에 따른 회복기간 의료손실 보상 미미
 - 국립중앙의료원 분석 결과 회복기간은 4년 이상 예측되고 있으나, 정부(중수본)에서는 회복기 손실금 6개월 지원 방침

3

지난 주요성과

□ 코로나19 감염병 대응 국가 방역정책 수행

- 감염병전담병원 운영(의료원 전체 200병상, 요양병원 일부 51병상 소개)
- (의료원) '20. 2. 21. ~ '22. 6. 10., (요양병원) '22. 2. 22. ~ 현재
- * 진료실적 : 입원 17,952명, 백신접종 6,421명, 재택치료 78,610명

□ 현지 개원('02) 후 최초 건강검진센터 개소 : '21. 4. 15.

- 일반검진 + 국가 5대 암검진(위·대장·간·유방·자궁경부암) 확대
- 소화기내과 신설, 내시경장비 도입 및 검진실 리모델링(3억원)
- * 검진실적 : ('20.) 316건(일반 297, 암 19) → ('22. 12. 18.기준) 4,658건(일반 2,751, 암 1,907)

□ 제주도 최초 치매전문 요양시설('21. 8. 1.) 및 치매안심병동 개원('21. 11. 1.)

- 치매안심병동(51병상) 증·개축 : 18.6억원(국·도비 각 50%)
- 치매전문요양(24병상)·주간보호시설(40명) 증축 : 85.8억원(국비 9.4억원, 도비 76.4억원)

□ 시설 및 의료장비 현대화 예산 확보 추진('20. 이후) : 53.1억원

- (국·도비) 노후 승강기 교체 등, 초음파장비 등 27종 : 50.3억원
- (자부담) 진료실·원무과·구내식당·정신과병동·옥상정원 환경개선 등 : 2.8억원

□ 제주의료원 중장기 발전계획 수립 : '22. 1월

- 2035년 대비 의료원 중장기 역할과 기능 개편 방안 마련
- * 혈액 투석실 신설, 건강검진 및 재활기능 강화, 부속요양병원 병상확충 등

□ 추자도 의료지원 시범사업 개시(민선 8기 도민도정 정책과제 이행) : '22. 8월

- 추자도 주민(해녀, 노인, 취약계층 등) 대상 수액처치 등 무료진료

□ 은행차입금 9억원 상환('20. 이후) : 33억원 → 24억원

□ 장애인 일자리 창출을 위한 중증 장애인 오케스트라 창단(5명 채용) : '21. 1. 11.

- '22. 장애인고용부담금 : 0원 * ('21.) 고용부담금 108백만원

□ 도민 소통 강화와 홍보를 위한 유관기관·단체 업무협약('20. 이후) : 46개소

□ 개원 이후 20년 만에 보건복지부 운영평가 B등급 획득

4

경영혁신을 위한 주요사업 추진계획

① 2023 시설·장비 현대화 기능보강사업 추진 : 26.2억원(국·도비) 확보

- 공용화장실 리모델링 등(17.2억원), 초음파검사기 등 9종(9억원)

② 건강검진센터 및 재활치료센터 기능 확대 추진

- 2023 보건복지부 기능보강사업 추가 공모시 적극 국비 확보 및 자부담
- 재활센터 기능 강화를 위한 시설 면적 확대, 건강검진실 면적 확대 및 재배치

③ 추자도 무료진료사업 추진(공기관 대행) : 사업비 2.4억원(도비)

- 사업인력(의사 1명, 간호사 2명), 사업목표(40회·1,200명)
- * 인력채용 전까지 의료원 기존 인력을 활용하여 월 1~2회 실시

④ 건전 재정을 위한 은행차입금(24억원) ZERO화 추진 : 5년 이내

- 월 50백만원 감채 적금 가입으로 매년 6억원 상환
- * ('22.) 24억원 → ('23.) 18억원 → ('24.) 12억원 → ('25.) 6억원 → ('26.) 0원

⑤ 의료원 중장기 발전방안('22. 1.)에 따른 시설 개편 및 병상 확충

- 의료원 연차별 시설 증축(리모델링) 계획 수립 : '23. 1.
 - (혈액투석센터 신설) 신장내과 전문의 채용, 혈액투석센터 20실 개소 : '24.
 - (병동 리모델링) 음압설비 설치, 공조/동선 분리를 위한 공간 구획 : '24.
 - (요양병상 확충) 초고령사회 대비 100병상 단계적 확충(400→500병상) : '25.
- 의료원-도 보건건강위생과-공공보건의료지원단 협의체 운영
- * 연차별 시설 증축 계획에 따라 복지부 기능보강사업 국비 확보

5

기대효과

- 공공성 강화를 위한 내실있는 시설·장비 확충으로 도민에게 양질의 의료 서비스 제공
- 중장기 발전 계획 이행을 통한 의료원 지속 가능한 발전 도모